

# 「NIROビジョン from 2021」

## 背景および基本構成

---

令和 3年 7月14日

公益財団法人 新産業創造研究機構

# ビジョン策定の背景

---

コロナ禍により世の中は大きく変化

- ・ **Withコロナ**に対応した**ライフスタイル**
- ・ **ポストコロナ**社会に向けた**経済政策・産業構造**



“**変化**”の時代には、自らの“**変化**”によって対応を

今後の方向性をイメージし、  
NIROのミッションを今一度見つめ直し、  
関係各位の叡智を結集して

**NIROビジョン** を策定

# Withコロナによる変化

## コロナ禍をきっかけに社会の意識が大きく変化

**オンライン化**（リモート化）の促進

・テレワーク、教育、医療、・・・

**非接触**のニーズが増加

**医療事業**への関心の高まり

**サステナビリティ**（持続可能性）

への意識の高まり

消費動向の変化

**オンラインビジネス**の急拡大

**デジタルシフト**

**DX**進行の加速

業務効率化

**ロボット**等の導入加速  
（サービスロボット等）

**バーチャル**とリアルの融合

サプライチェーンの分散・強靱化

**一度できた流れは、止まらない**

# ポストコロナを見据えた動き

## 脱炭素

製造、輸送等での**ゼロエミッション化**（燃料、廃棄物、電動化等）

**再生可能エネルギー**の推進（政府目標：2030年に電源の36～38%）

**水素社会実現**に向けた取り組み（水素海上輸送の**実証**など  
**水素サプライチェーン**の構築）

## デジタル化

（DX：デジタルトランスフォーメーション）

DX推進に向けた **企業文化の変革、顧客志向**

NIROも将来成長分野の**ロボット・AI・IoT**を**DX（ICT・ロボット）**に変更

# 産業界の課題（中堅・中小企業）：脱炭素

例) 新事業（**水素産業**等）への進出時の課題

- **市場**についてよくわからない
  - ✓ 自社の製品が新たな市場に通用するか
  - ✓ 市場の規模は今後どう推移するか
  - ✓ 市場で求められる製品のスペック
- **製品開発の目標**が設定できない
- 自社だけでは開発できない
- 当面の**開発資金**の不足

# 産業界の課題（中堅・中小企業）：デジタル化

## 例) DX推進への課題

- ・ **何から始めればいいのか**よくわからない
  - ✓ どんなツールがあるのか
  - ✓ 同業他社に遅れているのかいないのか
- ・ **DX人材・資金の不足**
  - ✓ ITや情報システムの専任担当者の不在
  - ✓ コロナ禍で経営状態悪化
  - ✓ ITにあまりお金をかけられない

# NIROビジョン

---

# NIROのミッション（役割）

## 魅力的な社会

- ・ **健全な地球環境**を持続できる社会
- ・ **健康**が保たれ、**福祉**が充実した社会
- ・ **安全、安心**で**信頼**できる社会
- ・ **豊か**で**快適**に暮らせる社会

「**魅力的な社会**」に必要な  
**新産業の創造**に貢献していくこと

ただしビジネスの視点を常に意識する



# NIROビジョンの構成

## ①基本姿勢

挑戦する皆さまのこれからとNIROはともに進みます

⇒「**変える**」「**飛び込む**」「**築く**」

## ②NIROのアクション

「**門戸を広げる**」「**つなげる**」「**先を観る**」

コーディネーターが支援先の皆さまと一緒に課題を解決  
産・官・学・金の大きなネットワークを活用

## ③方向性

- ・ 社会のスタイルを変える **DX**
- ・ 脱炭素に向けて加速する **環境・エネルギー**
- ・ コロナに打ち克つ **健康・医療**
- ・ コロナ後の世界を支える **航空・宇宙**
- ・ 価値を高める **知財活用、先進ものづくり**

# ① 基本姿勢

挑戦する皆さまのこれからとNIROはともに進みます

皆様のこれからとは？

変える

- ・ 組織の意識を変える
- ・ 仕事のやり方を変える
- ・ つくり方を変える

ex.DX

飛び込む

- ・ 将来産業に飛び込む
- ・ 新しいビジネスへ飛び込む
- ・ 異業種へ飛び込む

ex.水素産業

築く

- ・ 経営・技術の戦略を築く
- ・ 高度なものづくり力を築く
- ・ 逆風に打ち克つ組織を築く

ex.自動化

ex.人財育成  
研修

## ② NIROのアクション

### 「門戸を広げる」

よりオープンに、より参加しやすく  
より声を掛けやすく  
企業に役立つ人材を育てる

### 「つなげる」

ネットワーク型コラボレーション  
大手・先進企業との連携強化  
企業と大学・自治体のWin-Winの関係の構築

### 「先を観る」

企業の将来像・方向性の指針となる業界動向の提示  
社会の変化に合わせた注力分野・支援内容の随時見直し

### NIROの強み

技術開発のみならず**事業の経験**を  
十分に積んだ**コーディネーター**が  
事業の**入口から出口まで**を  
見据えて支援

コーディネーター

**NIRO**



豊富な事業経験  
& ビジネスセンス

# 門戸を広げる

よりオープンに、より参加しやすく

DX  
ICT・ロボット

環境・  
エネルギー

健康・医療

航空・宇宙

人材育成

受講しやすいセミナーの開催

幅広い技術の習得につなげる  
真のニーズに応える

より声を掛けやすく

ICT・  
ロボット導入

ものづくり  
の变革

共に考える相談窓口

一からのご相談に応える

知財  
活用

意識の变革

# つなげる

## ネットワーク型コラボレーションの発展・強化



### コンソーシアム活動の推進

大手企業と中堅・中小企業  
中堅・中小企業 同士  
企業と大学・研究機関

**Win-Win**の  
連携強化

# 先を観る

## 企業の将来像・方向性の指針となる業界動向の提示

### 《魅力的な社会構築》

地球環境 健康・福祉 安全・安心 豊かで快適

グローバル社会の激変を考慮

コーディネーター

**NIRO**



豊富な事業経験  
& ビジネスセンス

### 《ビジネス要件》

- ・ 最適な需給形成
- ・ 適正価格
- ・ 継続的コストダウン

① **DX**  
ICT・ロボット

② **環境・  
エネルギー**

③ **健康・医療**

④ **航空・宇宙**

知的財産活用・先進ものづくり技術

社会の変化に合わせて、注力分野・支援内容を随時見直し

## ③方向性

---

- ・ 社会のスタイルを変える **DX**
- ・ 脱炭素に向けて加速する **環境・エネルギー**
- ・ コロナに打ち克つ **健康・医療**
- ・ コロナ後の世界を支える **航空・宇宙**
- ・ 価値を高める **知財**活用、先進**ものづくり**

# 社会のスタイルを変える取り組み（DX：ICT分野）

従来のNIRO  
の取り組み

デジタル技術を使った**業務の効率化、利便性の向上**  
⇒従業員体験価値(EX：Employee Experience)視点

**IoT・AI・ロボット導入相談窓口**

新たな取り組み



**DX人材育成支援、経営コンサルティング**

コーディネーター

**NIRO**



豊富な事業経験  
& ビジネスセンス

デジタル技術を使った**新しい顧客価値の創造(提供)**  
⇒顧客体験価値(CX：Customer Experience)視点



# 社会のスタイルを変える取り組み（DX：ロボット分野）

## ロボット導入支援

ロボットによる無人化が困難な現場

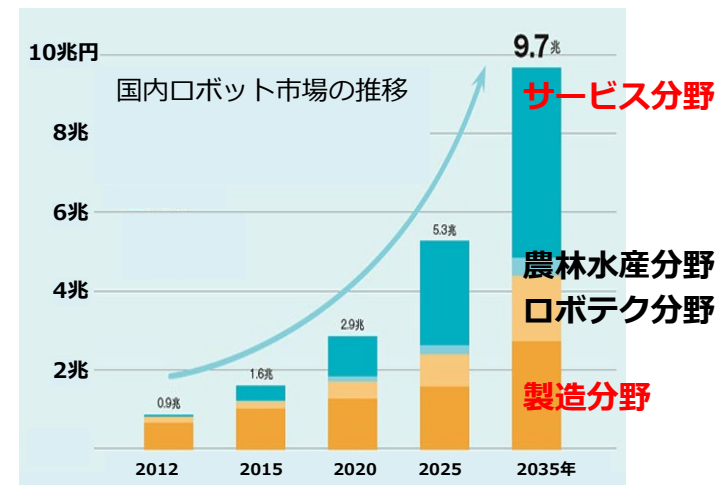
協働ロボット

人とロボットの共同作業

⇒多品種少量生産  
高スキル作業  
に対応

ロボット導入が拡大

製造分野に加えて、  
NIROは非製造分野向けの**サービス分野への  
ロボット導入支援、開発支援**にも注力



出典：平成22年ロボット産業将来市場調査（経産省・NEDO）

サービス分野の市場が拡大

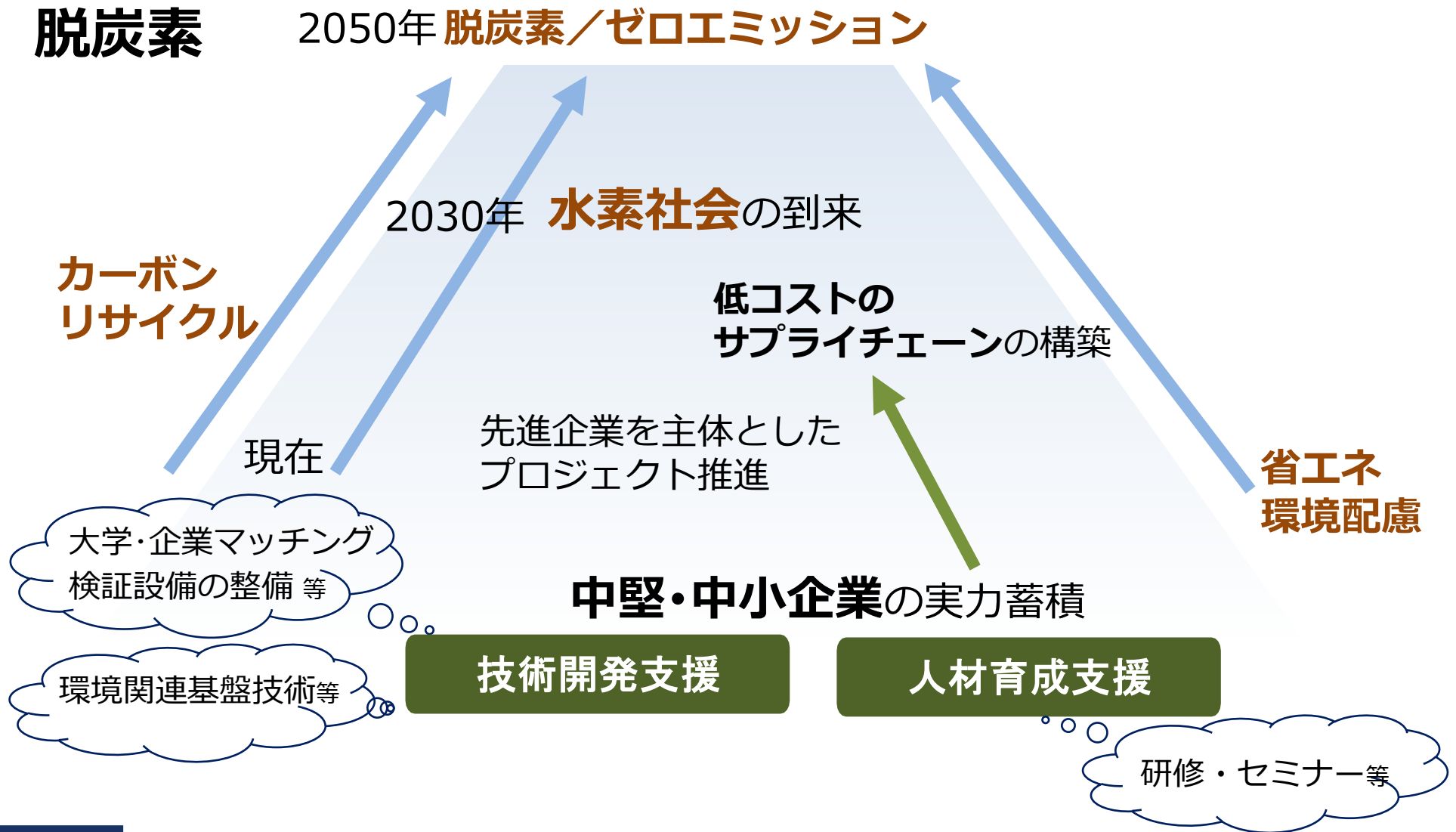
## 人材育成支援

ロボットの導入・活用を目指す企業の人材を育成する

⇒ **ロボット活用の人材育成セミナー・研修を**

**NIROと地元のシステムインテグレータが連携して実施**

# 脱炭素を加速する取り組み（環境・エネルギー）



# コロナに打ち克つ取り組み（健康・医療）

「治療医療から予防医療へ変わる」を支援



## ネットワーク型コラボレーション

地域の医療ネットワークを活かす

理化学研究所  
・生命機能科学  
研究センター



新型コロナの経験  
を活かす

- ・ゲノム解析
- ・早期ワクチン開発

DXで変革

- ・ウェアラブル医療機器
- ・遠隔医療

## 予防医療

～Well Beingな社会～

神戸医療産業都市

- ・370社/団体
- 神戸市医療研
- ・88社

オーダーメイド医療で健康な心身

エア・ウォーター  
国際くらしの医療館・神戸



- ・ゲノム治療
- ・再生医療

関西健康・医療創生会議

- ・産業界
- ・行政 関西広域連合
- ・学術・研究機関

治療医療

# コロナ後の世界を支える取り組み（航空・宇宙）

ポストコロナの成長回復に向け、今は「**力を蓄える**」時期

中堅・中小企業を中心に、

**ものづくりのデジタル化**による効率的生産の実現支援、  
加速化が予想される**航空機電動化**に伴う新規ビジネスへの参入支援



兵庫県成長産業育成コンソーシアム、関西航空機産業プラットフォーム等  
を活用し、**産学官連携**の技術開発、**専門家**人材による指導助言

Tier1企業講師によるセミナー

専門家派遣による現場指導



関西航空機産業プラット  
フォームNEXT（近経局）

# 価値を高める取り組み（知財・ものづくり）

## 知財戦略

グローバルスタンダード・変革への対応  
「DX時代の知財活用」

## 技術移転

企業に寄り添う、産学官連携・技術支援  
「新時代へきらりと光る地域産業」



NIROのコーディネーターが支援

## スマートものづくり

中堅・中小企業の**新製品開発・成長産業の参入**  
を目指し**基盤技術の高度化**などの**ものづくり技術**、  
**DX（ICT・ロボット）導入**による製造現場の  
**デジタル化**を支援

スマートものづくりセンター

（兵庫県運営）

但馬（豊岡）

兵庫県立  
但馬技術大学校

阪神（尼崎）

近畿高エネルギー  
加工技術研究所

播磨（姫路）

ひょうご科学  
技術協会

試作開発支援センター

神戸市  
ものづくり工場

神戸

兵庫県立  
工業技術センター

## 「魅力的な社会」の創造

### ①基本姿勢

挑戦する皆さまのこれからのNIROはともに進みます

⇒「変える」「飛び込む」「築く」

### ②NIROのアクション

「門戸を広げる」「つなげる」「先を観る」

### ③方向性

- ・ 社会のスタイルを変える **DX**
- ・ 脱炭素に向けて加速する **環境・エネルギー**
- ・ コロナに打ち克つ **健康・医療**
- ・ コロナ後の世界を支える **航空・宇宙**
- ・ 価値を高める **知財活用、先進ものづくり**



---

挑戦する**皆さまのこれから**とNIROはともに進みます

NIROにおまかせください